

Transformation numérique souveraine : la perspective du canton de Vaud

D'un problème technique à un enjeu politique

Le cloud de la Confédération fourni par quatre géants américains et Alibaba

Suisse

Modifié le 1 juillet 2021 à 08:39

RTS

Partager

SWI swissinfo.ch

La voix de la Suisse dans le monde depuis 1935

Les cantons latins
prennent les devants
pour un cloud
souverain

LesEchos

« Un investissement pour le futur » : la Suisse,
premier pays européen à se doter d'un cloud
souverain 

La Confédération disposera bientôt de son propre cloud pour gérer les données de son administration fédérale. Un pas de plus vers la souveraineté numérique, qui doit aussi permettre de faire des économies.

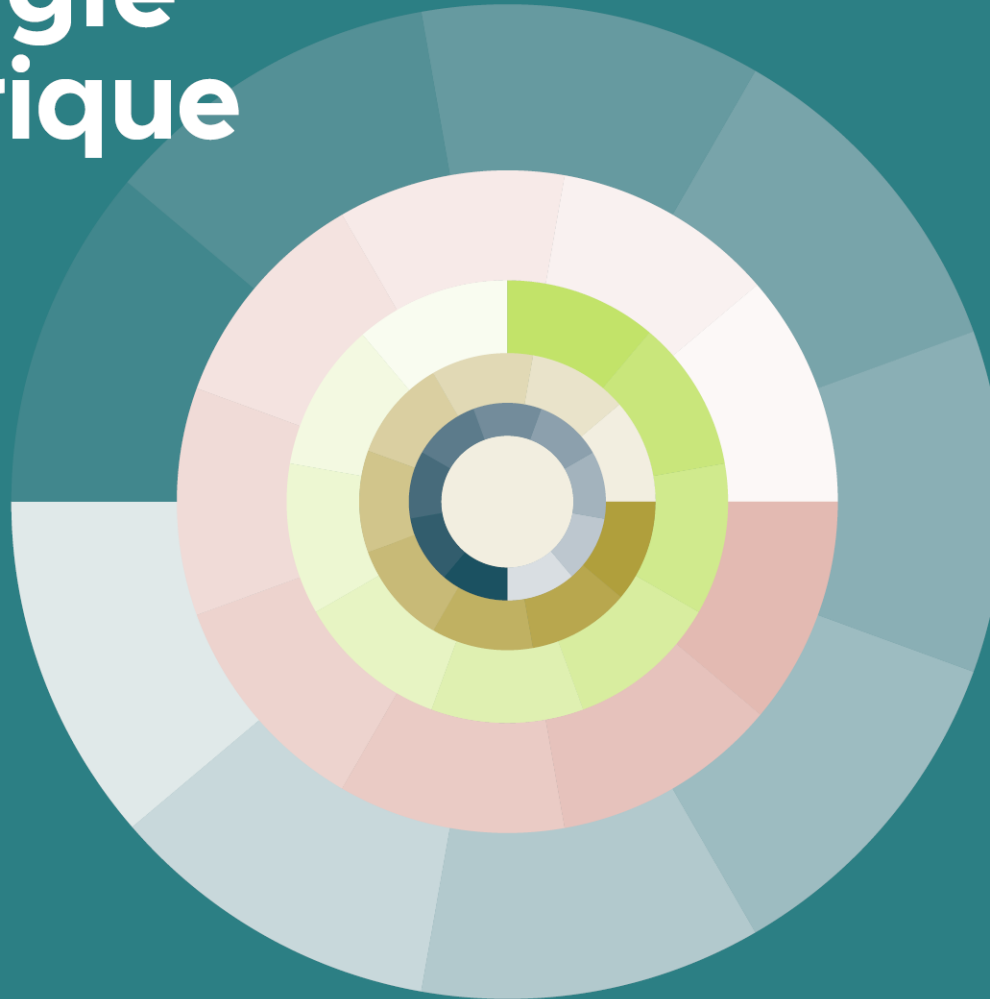
D'un problème technique à un enjeu politique

Site officiel
ÉTAT DE VAUD

26_MOT_29 - Motion Théophile Schenker et consorts au nom de Michael Wyssa, Cloé Pointet, Alexandre Rydlo, Vincent Keller - Pour une migration vers des solutions informatiques souveraines

Stratégie numérique

Conseil d'État



En cours de révision

Souveraineté

Dépendance aux
grands éditeurs

Ordre constitutionnel

Dépendance aux grands éditeurs étrangers (1)

- **Premières étapes** (dès 2019)
 - Sensibilisation par le biais d'une politique pour les solutions externalisées
- **Consolidation intercantonale** (2021-2023)
 - Plusieurs études réalisées dans le cadre de la Conférence latine des directrices et directeurs du numérique (CLDN)

La souveraineté numérique, c'est



« ... la capacité des autorités à maintenir leur autonomie stratégique, soit à pouvoir utiliser et contrôler de manière autonome les biens matériels et immatériels et les services numériques qui impactent l'économie, la société et la démocratie. »

CLDN, 2023.

Dépendance aux grands éditeurs étrangers (2)

- **Premières étapes** (dès 2019)
 - Sensibilisation par le biais d'une politique pour les solutions externalisées
- **Consolidation intercantonale** (2021-2023)
 - Plusieurs études réalisées dans le cadre de la Conférence latine des directrices et directeurs du numérique (CLDN)
- **Intégration dans les processus** (2024)
 - La politique pour les solutions externalisées est intégrée dans les processus projet standards.
- **Renforcement de la souveraineté** (2025 -)
 - AI souveraine (partenaire local)
 - Etat des lieux de la souveraineté du système d'information cantonal
 - Programme de renforcement de la souveraineté

Dépendance aux grands éditeurs étrangers (3)

- Enjeu **politique** avec de nombreuses interpellations parlementaires
- Vision politique exprimée : **la sécurité doit primer.**
- Volonté de **diversifier** les fournisseurs
 - Contacts réguliers avec les start-ups locales (TrustValley, Tech4Trust)
- Analyse **spécifique** des enjeux de souveraineté
 - En particulier, dans les grands projets à enjeux (Microsoft, hôpitaux)
- Travail sur **différents axes** : gouvernance de la donnée, marchés publics, compétences internes, innovation locale, open source, etc.

Souveraineté

Dépendance aux
grands éditeurs

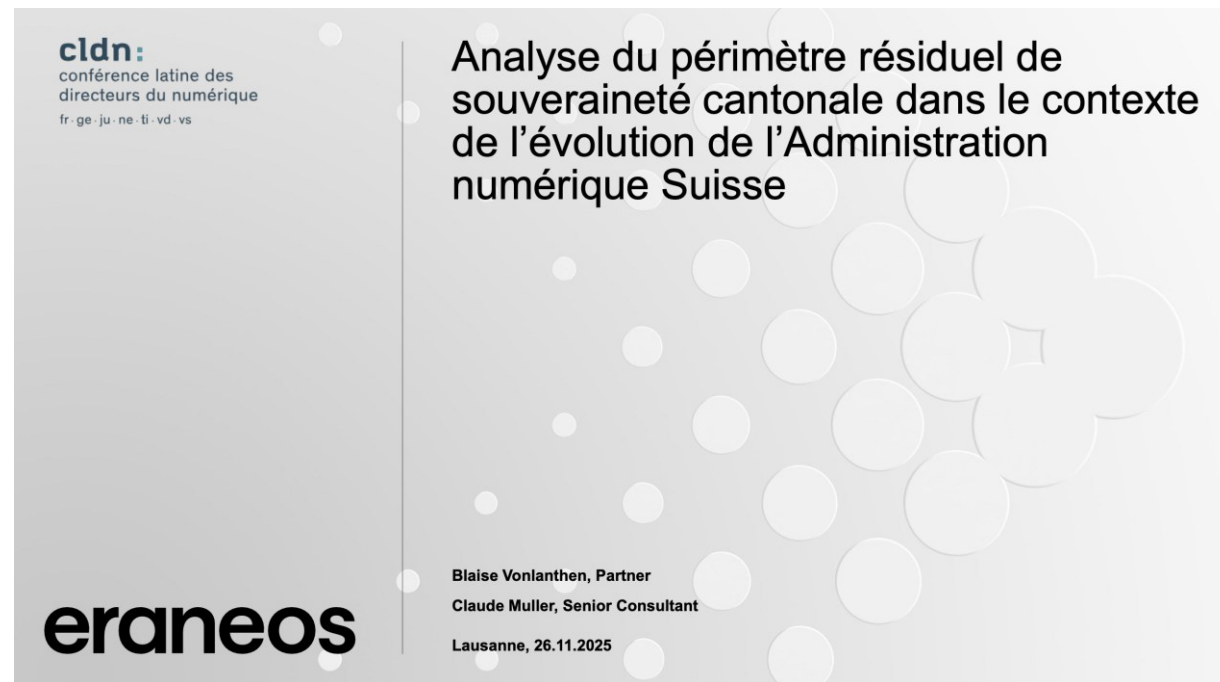
Ordre constitutionnel

Transformation numérique de l'Etat fédéral

- Une centralisation inéluctable des données ?
- Quelles normes contraignantes pour une administration numérique ?
- Quel périmètre pour un article constitutionnel sur le numérique / sur la numérisation ?

Ordre constitutionnel / Fédéralisme (1)

- **Quelle évolution** pour l'Administration numérique suisse ?
 - Quel périmètre ?
 - Quelles normes ?
 - Quelle gouvernance ?



Etude disponible sur www.cldn.ch

Analyse du périmètre résiduel de souveraineté cantonale dans le contexte de l'évolution de l'Administration numérique Suisse

Analyse des variantes

	Risque de perte de souveraineté
Variante 2	Très fort
Variante 4	Fort
Variante 5	Moyen

Recommandations

N°	Recommandation
1	Focaliser l'aspect contraignant sur les normes techniques et sémantiques
2	Concentrer les efforts de normalisation sur un nombre restreint de normes en allant jusqu'à la mise en œuvre
3	Implication forte des cantons dans les processus de définition et les décisionnels de normalisation au-delà de l'aspect consultatif.

Blaise V...
Claude Muller, Senior Consultant

Lausanne, 26.11.2025

Tensions

Souveraineté

Dépendance aux
grands éditeurs

Ordre constitutionnel

Conclusion

- Il ne s'agit plus de choisir un outil, mais **d'arbitrer** entre efficacité, sécurité, innovation, conformité légale et maîtrise démocratique.
- En plus d'être un défi technique, la transformation numérique a un **impact considérable** sur les processus et la culture d'une organisation et doit s'inscrire dans le cadre de cette dernière.
- La transformation numérique impose de trouver des **nouvelles manières de collaborer** au niveau institutionnel notamment.

**Merci
pour votre attention !**

catherine.pugin@vd.ch